

Au nom de tous mes collègues élus, je vous souhaite la bienvenue, ici à Regourd et je vous remercie d'avoir répondu aussi nombreux à notre invitation.

C'est toujours avec un réel plaisir que je vous accueille, pour cette traditionnelle cérémonie des vœux du Département.

Avant de prononcer quelques mots, je vous propose une petite séquence vidéo pour nous remémorer ce que fut l'activité du Département en 2017.

[VIDEO]

C'est sans doute bien illusoire de vouloir concentrer une année d'activité de notre collectivité en 2 minutes. Je vous le concède. Mais ce survol génère un légitime sentiment de fierté. Nous avons l'habitude de dire, avec quelques bonnes raisons, que le temps politique est long alors que les échéances électorales elles, sont proches.

Force est de constater qu'en un temps très court, en une année seulement, le Département a réalisé de belles choses parce qu'elles touchent directement la vie de nos concitoyens et améliorent leur quotidien.

Les réalisations que vous venez de voir sur cette vidéo ont au moins un point en commun : chacune d'elles est frappée du sceau « Demain le Lot », notre projet de mandat élaboré en 2015 avec l'ensemble de mes collègues et voté à l'unanimité. Vous pouvez constater que nous tenons le cap et que nous le tenons bien.

Oui, le Département avance. Oui, le Département investit. Oui le Département accompagne. Oui le Département est au cœur de l'animation de ce territoire avec pour objectif de favoriser son développement harmonieux, de l'inscrire dans la modernité.

Je reviendrai notamment sur la délégation de service public signée en décembre dernier entre les départements de l'Aveyron, de la Lozère, du Lot et l'opérateur Orange. Jamais trois départements, de leur propre initiative, ne s'étaient associés dans une telle opération, pour un investissement global, je vous le rappelle, de 600 millions d'euros.

Cela nous a valu la présence du Premier ministre le 14 décembre dernier ici même, ainsi qu'un retentissement national. Mais surtout, cette signature nous offre la certitude que, progressivement et d'ici 2022, chaque foyer lotois, hors territoire du Grand Cahors bénéficiaire d'un autre dispositif, disposera de la fibre devant sa porte.

Je peux vous avouer, avec André Mellinger, président de Lot Numérique, que ce pari était loin d'être gagné il y a quelques mois seulement. Nous y sommes arrivés. La victoire est belle.

La recette est simple, vous la connaissez tous : il faut une détermination sans faille et surtout une cohésion totale entre tous les partenaires. Je tiens à remercier ici-même les communautés de communes et la FDEL qui œuvrent à nos côtés.

Gardons en tête ce que nous avons réussi collectivement avec Lot numérique. Bien d'autres chantiers à venir devront requérir la même solidarité. Je citerai en tout premier lieu l'attractivité.

Nous allons véritablement entrer cette année dans le vif de ce sujet. Le challenge est immense. Il est aux yeux des conseillers départementaux un sujet majeur pour ce territoire.

En cas d'échec nous ne pourrions que constater un lent déclin du Lot. Vous le comprendrez : il est essentiel que nous puissions attirer de nouvelles populations, de nouveaux actifs, de nouvelles activités. Nous avons beaucoup de chance : le Lot possède des atouts que bien d'autres départements nous envie. Je pense bien sûr au cadre de vie, à l'environnement, à la force du lien social, à la diversité des activités.

Toutefois, cela ne suffit pas pour convaincre des actifs de choisir le Lot. Nous allons résoudre, je viens d'en parler, la question du numérique. Mais plus largement, nous devons nous mobiliser aussi avec la plus grande détermination pour combler nos lacunes.

A cet instant, je m'arrêterai sur un frein important en matière d'attractivité. Il serait totalement improductif de concevoir des campagnes de communication séduisantes si nous ne réussissons pas à répondre à des besoins primaires tels qu'une desserte ferroviaire correcte, sinon moderne.

Comment accepter que nous mettions plus de temps aujourd'hui pour aller à Paris qu'à l'époque où Maurice Faure empruntait le Capitole ? Ceci n'est pas tolérable. Il y a là un vrai combat à mener. Plusieurs Départements se mobilisent autour de ce problème.

Il nous faut être plus déterminés encore, avec l'appui de la Région, pour que l'Etat et la SNCF nous entendent pour de bon. Est-il normal de mettre parfois 3 heures pour se rendre aujourd'hui en train à Toulouse ? Non ce n'est pas normal mais c'est possible ! Et cela n'est pas acceptable.

Plus généralement, je sais qu'il n'est pas aisé d'assurer une couverture homogène des services au public sur un territoire faiblement peuplé. C'est bien la raison d'être du schéma départemental d'amélioration de l'accessibilité des services au public, dont le constat est irréfutable. Mais sans améliorer cette couverture, le Lot perdra encore de la population. Pour relever tous ces défis, il nous faut impérativement dépasser nos chapelles. Département, chambres consulaires, intercommunalités doivent jouer en équipe, favoriser les complémentarités.

Il est grand temps de travailler efficacement ensemble. Notre collectivité, en mutualisant certaines activités avec ses partenaires tels que le SDIS, l'ADT ou, l'ADDA, démontre que les coopérations étroites et bien organisées sont la clé du succès. Le SDAIL trace également la voie en mettant son ingénierie au service d'un nombre croissant de communes.

Dans le même esprit, nous rendrons compte ces prochains mois de la réflexion en matière de gouvernance de l'eau que nous menons avec l'ensemble des

collectivités. Il nous faudra faire preuve, dans ce domaine aussi, de pragmatisme, de solidarité, de respect mutuel et d'esprit d'ouverture.

Je vous le dis ici : nous avons besoin les uns des autres pour faire gagner le Lot. Le contraire serait un luxe suicidaire. Force est de constater que l'Etat, pour lequel il m'arrive parfois d'exprimer quelques réserves quant à certaines orientations, s'inscrit parfaitement dans cet élan. Et je m'en réjouis. Monsieur le Préfet, j'ai pu apprécier, depuis votre arrivée, votre engagement. Je sais combien vous êtes attentif à nous accompagner sur les principaux dossiers que je viens de citer. Nous avons encore de beaux chantiers devant nous à conduire ! J'espère pouvoir compter sur vous.

Les contraintes budgétaires auxquelles nous sommes les uns et les autres confrontés, nous invitent à emprunter de nouvelles voies, collectivement. La contribution très contraignante visant à réduire les dépenses publiques nous oblige à faire preuve de la plus grande rigueur budgétaire mais aussi à faire preuve d'imagination. Nous n'avons pas d'autres choix tant le Département est attendu pour financer les solidarités humaines qui représentent, je vous le rappelle, près de la moitié de notre budget.

Même si nous espérons de la part de l'Etat une plus grande écoute dans ce domaine, il nous faut répondre présent aux côtés des Lotoises et des Lotois diminués par leur grand âge ou par des accidents de la vie. C'est la responsabilité du Département de s'engager en faveur des plus fragiles. Nous revendiquons cet engagement.

Je dois vous confier que je suis inquiet, quant à la situation de nos EPHAD. Le modèle nous renvoie des signes d'essoufflement. Il faut être très vigilant dans ce domaine. J'ai rencontré tous les présidents des EPHAD et j'ai demandé à mes services de réfléchir à un accompagnement encore plus performant de ces structures. Ce n'est pas une simple question de moyens financiers. Il s'agit d'adapter nos modèles à des modes de gestion moderne, de coopération intelligente.

Inquiet, je le suis aussi beaucoup en ce qui concerne les mineurs non accompagnés, les MNA. En 2017 nous avons eu à accueillir 310 jeunes migrants ici dans le Lot contre 200 en 2016. Je voudrais être très clair sur ce dossier.

- En tant que citoyen, nous avons tous une responsabilité vis-à-vis de ces jeunes exilés, que l'énergie du désespoir a fait échouer ici chez nous, après des mois d'enfer, au prix de risques insensés. J'ai le plus grand respect pour ces jeunes.
- En tant que président du Département, sans me départir d'un nécessaire humanisme, je dois bien être vigilant quant aux sommes engagées pour assurer un accueil décent à ces jeunes. Nous assumons et assumerons notre part. Je demande à l'Etat d'en faire autant. Oui, chacun sa part !

Etre rigoureux budgétairement et concentré sur les solidarités ne doit pas nous inciter à nous recroqueviller. Pour preuve : le Lot continue, pour ce qui est de l'investissement, à être bien au-dessus de la moyenne nationale des Départements de taille comparable.

Je vous confirme que cette année nous lancerons le programme du futur collège de Bretenoux. Admettez que construire coup sur coup deux collèges en milieu rural est un sacré défi, une belle promesse en direction de notre jeunesse.

Toujours pour la jeunesse, le Lot se lance cette année, en prolongement d'Ordi'Lot, dans un très vaste plan d'équipement de tablettes numériques dans les collèges. Près de 1 000 tablettes seront distribuées ces prochaines semaines dans les classes et, préalablement, nous avons équipé les 20 collèges d'un réseau numérique. Nous mobilisons près de 3 M€ en faveur de ce programme. Sachez que pour un département rural, dans ce domaine aussi, nous faisons figure de pionnier.

Pour être tout à fait honnête, c'est avec un peu de regret, sinon d'amertume, que nous avons lâché au 1^{er} janvier la compétence transports scolaires au profit de la Région, comme la loi NoTRe nous y contraint. Nous avons un réel savoir-faire dans la gestion de ce service que nous assurons gratuitement et quotidiennement auprès de 12 000 élèves, de la maternelle au lycée. Le passage de témoin avec la Région s'est déroulé dans les meilleures conditions. Mais de cela je n'en suis guère surpris : nous entretenons de très bonnes relations avec la Région et avec sa présidente Carole Delga, et travaillons de façon constructive sur les dossiers qui nous lient.

2018 verra également la poursuite de notre plan de modernisation des routes avec l'ouverture de la déviation de Cambes, le raccordement de la RD 820 à Pradines ou, entre autres, le début de la déviation de Sauzet.

Je suis certain qu'un sujet vous passionnera et le temps d'échanges qui suivra ce discours ne suffira pas à vous accorder : le 80 km/h sur nos routes. Avec ses 4 000 km de routes départementales et presque tout autant de kilomètres concernés par le sujet, notre collectivité est très impactée. Suis-je personnellement pour ou contre le 80 km/h ? Là n'est pas la question. Ce dont je suis sûr, c'est que chaque année, le Département consacre plus de 40 M€ pour les routes départementales avec un souci prioritaire en tête : la sécurité. Je vous l'assure, nous n'entreprenons jamais un chantier sans nous poser cette question : en réalisant ces travaux allons-nous oui ou non améliorer la sécurité de nos concitoyens ? Le Département prend ses responsabilités dans ce domaine.

Je ne terminerai pas sans mettre en exergue un domaine qui fait parfois figure de guichet automatique alors que nous sommes là dans une politique volontariste du Département. C'est celui de l'aide aux collectivités, à travers le FAST, et des subventions accordées à plus de 900 associations, qu'elles soient sportives, culturelles ou autres. Les millions d'euros destinées tant aux collectivités qu'aux associations participent sans aucun doute à l'aménagement du territoire mais aussi, et surtout, au mieux vivre ensemble. Sachez que d'autres Départements, également victimes de contraintes budgétaires tout aussi fortes que les nôtres, ont réduit drastiquement leur contribution dans ces domaines. Le Lot, lui, persiste dans son engagement.

Je pourrais vous parler des festivals que nous soutenons très fortement ou du monde sportif qui sait pouvoir compter sur nous. J'évoquerai simplement, dans le domaine culturel, la création prochaine d'une exposition passionnante à l'écomusée de

Cuzals, intitulée « Plantes et compagnie ». La thématique de cette exposition rayonnera sur l'ensemble de nos autres musées départementaux. Elle sera le reflet d'un patrimoine botanique lotois exceptionnel. Culture, savoir-faire, environnement et patrimoine convergeront pour mettre en valeurs des trésors du Lot. Je suis persuadé que vous prendrez beaucoup de plaisir à découvrir cette exposition.

Mesdames et Messieurs, en nous mobilisant pour un Lot tourné vers l'avenir, pour un Lot ambitieux sans être prétentieux, pour un Lot dédié à nos enfants, j'ai à l'esprit des solutions, pas des problèmes ; de la confiance, pas du pessimisme. Et pour s'en convaincre, je pourrais énumérer quelques malheurs qui frappent en cet instant des femmes, des enfants et des hommes ici ou là sur notre planète. En nous disant que oui, nous avons une certaine chance d'être nés ici, de vivre ici.

Comme je l'évoquais récemment lors des vœux exprimés à nos agents, ce n'est pas ailleurs que je vais chercher matière à nous réjouir de notre existence ici. Je vais plutôt puiser dans notre propre histoire, dans un anniversaire qui va marquer cette année 2018, pour mesurer le chemin parcouru, pour que nous soyons convaincus qu'hier ce n'était pas mieux qu'aujourd'hui, pour nous dire que nous avons une responsabilité au regard de l'Histoire, de notre propre histoire :

En 1918, il y a donc tout juste un siècle, près de 8 000 Lotois avaient péri dans les tranchées durant la Première guerre mondiale. Soit l'équivalent des populations actuelles de Saint-Céré, Bretenoux, Biars et Saint-Laurent-les-Tours. Cette même année, il y eut une pénurie de blé et la grippe espagnole sévit, frappant à nouveau des familles déjà cruellement touchées. C'était il y a un siècle.

Ces Lotoises et ces Lotois auraient sans doute signé pour vivre dans un monde moins dur, dans notre monde actuel peut-être. Ils se sont battus, pour leurs enfants, pour nous. En pensant à cela, je me dis que nous avons une immense chance de pouvoir nous épanouir, de pouvoir choisir notre destin, de disposer de moyens pour construire notre avenir. Notre responsabilité est grande. Profitons pleinement de ce bonheur d'être ensemble, portés par des valeurs qui nous rassemblent où chacun de nos gestes doit participer au bien vivre ensemble. Alors oui, soyons engagés !

Je vous exprime mes meilleurs vœux à vous et à tous ceux qui vous sont chers.

Merci de votre attention et je vous invite maintenant à partager le verre de l'amitié.

Serge Rigal, président du Département,

Jeudi 11 janvier 2018